



31/01/2015



תכנית עבודה

לשנת 2015



דבר המנכ"ל

נכבדי,

אני מתכבד להגיש לכם את תכנית העבודה והתקציב לשנת 2015 של מי אנו בע"מ, תאגיד המים והביוב של קריית אנו.

את שנת 2014 סיימנו ברווח הנאמד בכ-1.8 מיליון ₪ לעומת הפסד חזוי של כ-1.2 מיליון ₪. אומדן הרווח ל-2014 משמעותו שיפור של כ-3 מיליון ₪! ביחס למתוכנן.

הישג משמעותי זה למי אנו הינו בעיקר תוצאה של התייעלות מסיבית בהוצאות לצד הגדלה בכמויות המכירה של המים וצמצום ההפרשה לחובות מסופקים, לאור שיעורי הגביה הגבוהים. הישגים נוספים בשנת 2014 היו:

❖ עפ"י מבחני רשות המים – מי אנו שייכת לקבוצה מצומצמת של תאגידי המים היעילים ביותר.

❖ הוסמכנו ב-3 תקני איכות גבוהים ע"י מכון התקנים: ISO9001, ISO14001, OHSAS18001 וקבלנו את תקן הזהב של מכון התקנים.

❖ קבלנו ציון 'טוב מאוד' בביקורת מוכנות לחירום ובטחון מים של רשות המים.

❖ הטמעת מערכת 'תיק תושב' לשיפור שירות הלקוחות ותחילת הטמעת מערכת CRM.

❖ השקעה של כ-8.5 מיליון ₪ בתשתיות מים וביוב – הרבה מעבר למינימום ההכרחי.

בשנת 2015 תעמוד מי אנו בפני האתגרים הבאים:

❖ עמידה באמות מידה גבוהות לשירות.

❖ הפחתה משמעותית במחירי המכירה של המים.

❖ שיפורים טכנולוגיים לצד המשך ההשקעה הגבוהה בתשתיות מים וביוב.

❖ ביצוע פרויקט טיוב באר 3 המהווה כמחצית מכושר הפקת המים של התאגיד.

❖ שמירה על רמת התייעלות שהושגה בשנת התקציב החולפת ואף העמקתה בשנת 2015.

בשנת 2015 נמשיך בניסיונותינו להפוך את 'מי אנו' לתאגיד אזורי ע"י צרוף רשויות נוספות מבקעת אנו. יצוין כי הצעת תקציב זו אינה כוללת אפשרות זו, מאחר והרשויות המצטרפות ו/או הנתונים, טרם ידועים. אם וכאשר יקרה הדבר, נבצע כמובן את העדכון המתבקש בתקציב.

כמו ב-3 שנים האחרונות, גם בשנת התקציב 2015 נמשיך להשקיע בשיקום, שדרוג ופיתוח תשתיות מים וביוב בהיקף כולל של כ-11 מיליון ₪. הפרויקטים הבולטים ב-2015 הם:

- ❖ טיוב באר 3 המספקת כ-1 מיליון מ"ק מים בשנה (כמחצית מכמות המים המופקת השנתית של התאגיד).
- ❖ הטעמת מערכת המידע הגיאוגרפית (GIS).
- ❖ שדרוג קווי מים, ביוב ומתקנים ברחבי העיר בהיקף כולל של כ-5.8 מיליון ₪.
- ❖ השקעות בפיתוח קווים ומתקנים חדשים של מים וביוב בהיקף כולל של כ-3.4 מיליון ₪.
- ❖ השקעה בשיפורים טכנולוגיים ובמערכות מודרניות הן בתחום המים (דיגום רציף, UV), הן בתחום הביוב (חיישנים בשוחות ביוב) והן בתחום שירות הלקוחות ('תיק תושב', CRM, ואפליקציה לטלפונים חכמים).

במקביל לביצוע הפרויקטים הנ"ל, נמשיך כמובן לספק מים באיכות גבוהה תוך מתן שירות מקצועי, איכותי ואדיב לכלל לקוחותינו ותוך שמירה על הסמכותינו ל-3 תקני האיכות הגבוהים המזכרים לעיל.

כמו כן נתמיד בחיזוק הקשר עם הקהילה, נשמור על מוכנות גבוהה לחירום ונטפח את הקשר עם חוג המתנדבים מקרב תושבי קריית אונו.

לסיום ברצוני להודות לחברי הדירקטוריון, להנהלה ולצוות העובדים שבזכותם מי אונו הינו אחד מתאגידי המים האיכותיים והיעילים במדינה.

בברכה,

דוד עוזר

מנכ"ל

מים-תכנית פרויקטים לביצוע

פרויקט	תכנון	עלות ב-₪
שיקום ושדרוג	פארק צה"ל	200,000
	שטרן	250,000
	עמוס והושע	430,000
	יחזקאל	220,000
	ההדר	350,000
	לנדאו	180,000
	הרקפת	50,000
	וינגייט ויהודה המכבי	800,000
	סוקולוב	165,000
	ירושלים	205,000
	ביאליק	250,000
	לוי אשכול (לוס אנג'לס-ביאליק)	210,000
	שי עגנון	300,000
	שיקום רחובות בעיר	320,000
	סה"כ	3,930,000

פרויקט	תכנון	עלות ב-₪
פיתוח	השקמה	50,000
	הרוגי מלכות בבל + שאול המלך	50,000
	שלמה המלך	50,000
	דרך דורי	50,000
	שכונת "נאות אריאל שרון"	400,000
סה"כ	600,000	

ביוב-תכנית פרויקטים לביצוע

פרויקט	תכנון	עלות ב-₪
שיקום ושדרוג	לוי אשכול	360,000
	קורצ'אק (50%)	660,000
	ההדר (גקוים)	250,000
	שטרן-בר יהודה	50,000
	יצחק שדה - שרוול	100,000
	הס ח'בומינסקי - שרוול	500,000
	הפרדס, הצבעוני, בן גוריון - שרוול	220,000
	שי ענגון (50%)	330,000
	שיקום ושרוול ביוב ברחובות העיר	950,000
סה"כ	3,420,000	

פרויקט	תכנון	עלות ב-₪
פיתוח	בר יהודה	50,000
	יאנוש קורצ'אק (50%)	660,000
	הרוגי מלכות בבל + שאול המלך	100,000
	שכונת "נאות אריאל שרון"	300,000
	שי ענגון (50%)	330,000
סה"כ	1,440,000	

השקעות מתקני מים וביוב

עלות ב-₪	פרויקט
570,000	מאגר 1 (בריכה, בוסטר, מגדל) שדרוג מערכת צינורות, שדרוג מערכת אלקטרומכני, שדרוג מעלית
50,000	צביעת מאגר 2 (מאגר חדש)
50,000	חיבור מקורות בר אילן
1,700,000	מיוב באר 3 כול מערכת UV
200,000	מערכת דיגום רציף
2,570,000	סה"כ

השקעות אחרות, שע"ח וביטחון מים

עלות ב-₪	פרויקט
800,000	צילום ושטיפת קווי ביוב
550,000	הכנת מסד הנתונים למימוש מערכת GIS
100,000	שדרוג והקמת מערכות מדידה וחיבורי בתים
150,000	פיקוד ובקרה – שדרוג המערכת
100,000	סקרים (מדי מים, נזילות מים, הידרנטיים...)
100,000	ציוד חרום
250,000	ביטחון מים - מיגון
50,000	עדכון תכנית אב
50,000	רכישת ציוד וכלי עבודה
2,150,000	סה"כ