



א.ג.נ
שלום רב,

הנדון: הודעה מס' 1 – מכרז פומבי 02/2026 למתן שירותי ניהול, תיאום ופיקוח

1. חלו עדכונים בתנאי סף שבסעיפים הבאים: 4.1, 4.3, 4.4 (ראו פירוט להלן).
2. המועד האחרון להגשת שאלות הינו **ביום 20.07.2026 בשעה 14:00**. שאלות שישלחו לאחר מועד זה לא יענו.
3. **המועד האחרון להגשת ההצעות במכרז** (על כל נספחיהן בהתאם להוראות המכרז), **מאורז בזאת עד ליום 29.07.2026 עד השעה 14:00**.
4. על אף האמור בסעיף 4 לפרק א' למסמכי המכרז, יובהר כי לצורך הוכחת העמידה בתנאי הסף הקבוע בסעיף 4.1 בלבד, רשאי המציע להציג רישיון מהנדס בתוקף של עובד המועסק על ידו. למען הסר ספק, אין בהבהרה זו כדי לגרוע מהוראות סעיף 4 ביחס לכל יתר תנאי הסף, אשר ימשיכו.
5. **מצ"ב תשובות לשאלות הבהרה:**

מס'ד	עמוד	סעיף	השאלה	תשובת התאגיד
1	3	2.5.1	האם ניתן במקום מהנדס אזרחי בעל ניסיון של שנתיים לרשום הנדסאי אזרחי עם ניסיון רב יותר בתחום?	הבקשה התקבלה כמפורט להלן: 1. לאחר המילים: "מהנדס אזרחי", ייכתב: "מהנדס כימיה/מהנדס בניין או מהנדס מכונות". 2. לאחר המילים "90 שעות עבודה חודשיות לפחות" ייכתב: "או לחלופין הנדסאי, בעל ניסיון של חמש (5) שנים לפחות בעבודה מסוג זה, באותו נפח פעילות חודשית"
2	5	4.3	האם ניתן להציג במקום 2 מהנדסים – מהנדס אחד והנדסאי בניין אחד עם ניסיון גדול יותר משנתיים?	הבקשה התקבלה כמפורט להלן: רישא הסעיף יתוקן כדלקמן: "המציע מעסיק בהעסקה ישירה (ולא באמצעות קבלן משנה) לפחות שני עובדים מקצועיים, אשר כל אחד מהם עומד באחת מהחלופות הבאות: 1. מהנדס אזרחי, מהנדס כימיה, מהנדס מים או מהנדס מכונות, הרשום כדין בפנקס המהנדסים והאדריכלים, בעל ניסיון של שנתיים לפחות בתחום ניהול פרויקטים לשדרוג

מי אונו בע"מ, תאגיד מים וביוב רב רשות.

משרדי הנהלה: השדרה האקדמית 2, קריית אונו (בניין A, קומה 11), ת.ד. 990 קריית אונו מיקוד 5510001

טלפון: 03-5359030 | פקס: 03-5359050 | דוא"ל: mono@mono.org.il | www.mono.org.il | * 8 2 8 4



ו/או פיתוח תשתיות מים וביוב; או - 2. הנדסאי רשום, בעל ניסיון של חמש שנים לפחות בתחום ניהול פרויקטים לשדרוג ו/או פיתוח תשתיות מים וביוב."				
ראה לעניין זה שאלת הבהרה מס' 2. סעיף 5.4 יתוקן כדלקמן: "על המציע לצרף קו"ח של שני מהנדסים רשומים ו/או הנדסאיים כמפורט בסעיף 4.3 לעיל"	האם ניתן להציג במקום 2 מהנדסים – מהנדס אחד והנדסאי בניין אחד עם ניסיון גדול יותר משנתיים, או לחלופין 2 הנדסאים ללא מהנדס?	5.4	6	3
הבקשה התקבלה. יתוקן כמבוקש בסעיפים 5.3 ו- 11.1.1 ו- 11.1.3 – "בכל מקום שבו נדרש לצרף ח-ן סופי של הפרויקט, ניתן יהיה להציג חשבון סופי ו/או אישור חתום מאת מזמין העבודה בו יפורט גם היקף התמורה בגין הפרויקט למציע, וכן אישור כי הפרויקט הושלם ובוצע בפועל (ולא רק תוכנן)".	נבקש לאשר כי בכל מקום שבו נדרש לצרף חשבון סופי לצורך הוכחת ניסיון ו/או ניקוד איכות, ניתן יהיה לצרף חשבון סופי ו/או אישור חתום מאת מזמין העבודה.	5.3 ; 11.1.1 ; 11.1.3	6, 12, 13	4
הבקשה נדחת. אין שינוי במסמכי המכרז.	נבקש לאשר כי לצורך ניקוד רכיב איכות "היקף הפרויקטים של המציע", פרויקט בתחום שדרוג ו/או פיתוח תשתיות מים ו/או ביוב בהיקף העולה על 2,000,000 ₪ לא כולל מע"מ, ייחשב כמספר פרויקטים בהתאם להיקפו, כך שכל 2,000,000 ₪ לא כולל מע"מ ייחשבו כפרויקט.	11.1.1	12	5
הבקשה נדחת. אין שינוי במסמכי המכרז.	נבקש לעדכן את ניקוד ניסיון מנהל הפרויקט כך שכל פרויקט שנוהל על ידי מנהל הפרויקט המוצע בתחום שדרוג ו/או פיתוח תשתיות מים ו/או ביוב עבור תאגיד מים וביוב או רשות מקומית, בהיקף	11.1.3	13	6

מי אונו בע"מ, תאגיד מים וביוב רב רשות.

משרדי הנהלה: השדרה האקדמית 2, קריית אונו (בניין A, קומה 11), ת.ד. 990 קריית אונו מיקוד 5510001

טלפון: 03-5359030 | פקס: 03-5359050 | דוא"ל: mono@mono.org.il | www.mono.org.il

8 2 8 4 *



	כספי של 500,000 ₪ לא כולל מע"מ ומעלה, יזכה את המציע ב-2 נקודות, במקום הדרישה לפרויקט בהיקף של 700,000 ₪ ומעלה.			
הבקשה נדחית. אין שינוי במסמכי המכרז.	נבקש לאשר כי לצורך עמידה בתנאי הסף ניתן יהיה להציג ניסיון של המציע כמנהל פרויקטים בתחום שדרוג ו/או פיתוח תשתיות מים, ביוב וניקוז עבור תאגיד מים וביוב או רשות מקומית, בהיקף כספי שלא יפחת מ-5 מיליון ₪ לכל שנה, במקום 10 מיליון ₪ לכל שנה.	4.2	5	7
יתווסף בסיפא הסעיף כדלקמן: "הפיצוי כאמור יחול רק במקרה של היעדרות בלתי מאושרת. בכל חלופי שיאושר מראש ע"י התאגיד"	נבקש לאשר כי הפיצוי המוסכם בגין אי הגעת איש צוות יחול רק במקרה של היעדרות בלתי מאושרת, ולא במקרה של מחלה, מילואים, חופשה מאושרת או החלפה בעובד חלופי שאושר על ידי התאגיד.	נספח ד'1, סעיף 2.3	43	8
הבקשה התקבלה חלקית, כדלקמן: "ככל שפרויקט לא יצא לפועל מסיבה שאינה תלויה בספק, בשלב בו כבר קיים תיק פרויקט מלא כולל כתב כמויות סופי, תשולם לספק תמורה יחסית בגין השירותים שבוצעו בפועל עד לאותו המועד."	נבקש לקבוע אבני דרך לתשלום גם בגין שלבי ניהול התכנון ולא רק לאחר הוצאת צו תחילת עבודה לקבלן הביצוע. כמו כן, נבקש להבהיר כי ככל שפרויקט לא ייצא לביצוע מסיבה שאינה תלויה בספק, תשולם לספק תמורה יחסית בגין השירותים שבוצעו בפועל עד לאותו מועד.	3.4 להסכם; נספח ד'1, סעיפים 4-6	35, 44-46	9
ראה מענה לשאלת הבהרה מס' 22.	בסעיף 4.3 מבקשים מהנדס אחד שיהיה מוצב בדרך קבע במשרדי המזמין, ובסעיף 4.4 מבקשים מפקח אחד שיהיה מוצב בדרך קבע במשרדי המזמין. האם נדרשים 2 אנשים נפרדים, או שאפשר אדם אחד שהוא גם מהנדס וגם מפקח?	4.4 + 4.3	5	10

מי אונו בע"מ, תאגיד מים וביוב רב רשות.

משרדי הנהלה: השדרה האקדמית 2, קריית אונו (בניין A, קומה 11), ת.ד. 990 קריית אונו מיקוד 5510001

טלפון: 03-5359030 | פקס: 03-5359050 | דוא"ל: mono@mono.org.il | www.mono.org.il

8284 *



11	32	פרק ג' – הצעת מחיר	האם יש אחוז הנחה מינימלי / מקסימלי להצעת שכר הטרחה?	יובהר כי לא קיים אחוז הנחה מינימלי/מקסימלי להצעת שכר הטרחה.
12	11	11 – קריטריונים לבדיקת ההצעה	איך מדרגים את סל ב' של המכרז? האם גם איכות והצעה כספית לפי אותם אחוזים, או שההצעה הכספית היא כל ה-60%?	יובהר כי דירוג סל ב' יהיה לפי בדיקת איכות (50% מהציון הסופי) ובדיקת מחיר (50% מהציון הסופי). אין שינוי במסמכי המכרז.
13	11	11 – קריטריונים לבדיקת ההצעה	האם מצופה לתת הצעת מחיר ולהעמיד 2 אנשי צוות ללא התחייבות מצד המזמין להיקף השירותים? משמעות הדבר: (א) ייתכן ששני אנשי צוות יעמדו ללא תעסוקה; (ב) המציע צפוי להפסיד אם לא ייצא היקף מינימלי לביצוע. מומלץ לקבוע לכל הפחות התחייבות מינימלית מטעם המזמין.	בקשה לא התקבלה. אין שינוי במסמכי המכרז.
14	3	2.5	נבקש לפתוח את תנאי הסף למנהל פרויקט גם למהנדסים אחרים בעלי הניסיון המתאים – מהנדס מים, מהנדס כימיה.	ראה מענה לשאלת הבהרה מס' 1.
15	5	4.3 + 4.2	תנאי הסף מתייחסים לכך שהמציע יציב במשרדי המזמין מנהל פרויקט (מהנדס) אחד ומפקח אחד באופן קבוע. להבנתנו, הצבה קבועה רלוונטית לסל א' (בהמשך לסעיף 2.5) ואינה רלוונטית לפרויקטים חדשים של פיתוח. נבקש להפריד בין הסלים ולחדד מה רלוונטי לסל ב'.	ראה מענה לשאלת הבהרה מס' 22.
16	5	4 – תנאי סף	האם אותם תנאי סף תקפים למציע לסל א' ולמציע לסל ב'?	התשובה חיובית. אותם תנאי סף תקפים מציע לסל א' ולמציע לסל ב'.
17	5	4.1	כאשר המציע הינו חברה בע"מ, האם רישיון מהנדס בהנדסה אזרחית של בעל	הבקשה התקבלה. בסיפא יירשם: "ככל שמדובר במציע שהוא תאגיד, לצורך עמידה בתנאי סעיף זה, יוצג

מי אונו בע"מ, תאגיד מים וביוב רב רשות.

משרדי הנהלה: השדרה האקדמית 2, קריית אונו (בניין A, קומה 11), ת.ד. 990 קריית אונו מיקוד 5510001

טלפון: 03-5359030 | פקס: 03-5359050 | דוא"ל: mono@mono.org.il | www.mono.org.il

8 2 8 4 *



רישיון כאמור של בעל תפקיד שכיר קבוע בחברה".	תפקיד שכיר קבוע בחברה עומד בתנאי הסף הנדרש?			
הבקשה התקבלה. סעיף זה יתוקן כדלקמן: במקום: "בתחום שדרוג ו/או פיתוח תשתיות המים ו/או ביוב" יירשם: "בתחום שדרוג ו/או פיתוח תשתיות מים, ביוב וניקוז"	מתבקש להוסיף לנוסח הבקשה להצגת עבודות לניקוד איכות, עבודות בתחום שדרוג ו/או פיתוח תשתיות מים ו/או ביוב ו/או ניקוז, כפי שמופיע בתנאי הסף בסעיף 4.2 בעמוד 5 למסמכי המכרז.	11.1.1	12	18
ראה מענה לשאלת הבהרה מס' 4.	מתבקשת הבהרה: בסוף הסעיף מתבקשת הגשת חשבון סופי של הפרויקט, מה שעומד בניגוד למפורט בתנאי הסף 4.2. האם ניתן להתייחס לחשבון גמר תכנון של פרויקט בתהליך כחשבון סופי לצורך קבלת ניקוד איכות?	11.1.1	12	19
הבקשה התקבלה. סעיף זה יתוקן כדלקמן: במקום: "בתחום שדרוג ו/או פיתוח תשתיות המים ו/או ביוב" יירשם: "בתחום שדרוג ו/או פיתוח תשתיות מים, ביוב וניקוז"	מתבקש להוסיף לנוסח הבקשה להצגת עבודות לניקוד איכות, עבודות בתחום שדרוג ו/או פיתוח תשתיות מים ו/או ביוב ו/או ניקוז, כפי שמופיע בתנאי הסף בסעיף 4.2 בעמוד 5 למסמכי המכרז.	11.1.3	13	20
ראה מענה לשאלת הבהרה מס' 4.	מתבקשת הבהרה: בסוף הסעיף מתבקשת הגשת חשבון סופי של הפרויקט, מה שעומד בניגוד למפורט בתנאי הסף 4.2. האם ניתן להתייחס לחשבון גמר תכנון של פרויקט בתהליך כחשבון סופי לצורך קבלת ניקוד איכות?	11.1.3	13	21
סעיפים 4.3 ו-4.4 יתוקנו כדלקמן: לפני המילים: " אחד מהעובדים כאמור יוצב דרך קבע במשרדי המזמין." יירשם: "ככל שהמזיע הגיש הצעה לסל א',"	בסוף התנאי כתוב "אחד מהעובדים כאמור יוצב דרך קבע במשרדי המזמין". האם הנ"ל מתייחס רק לסל א'?	4.4 + 4.3	5	22
סעיף זה יתוקן כדלקמן: במקום המילים: "לשדרוג ו/או פיתוח תשתיות המים וביוב" ייכתב: "לשדרוג ו/או פיתוח	מתבקש להוסיף לנוסח הסעיף: "... שדרוג ו/או פיתוח תשתיות מים וביוב	4.4 + 4.3	5	23

מי אונו בע"מ, תאגיד מים וביוב רב רשות.

משרדי הנהלה: השדרה האקדמית 2, קריית אונו (בניין A, קומה 11), ת.ד. 990 קריית אונו מיקוד 5510001

טלפון: 03-5359030 | פקס: 03-5359050 | דוא"ל: mono@mono.org.il | www.mono.org.il

8284 *



תשתיות מים, ביוב וניקוז עבור תאגיד מים וביוב או רשות מקומית	ו/או ניקוז, כפי שמופיע בתנאי הסף בסעיף 4.2.			
הבקשה מקובלת ובלבד ומדובר במהנדסים שכירים שונים אשר יוצגו בכל סעיף (4.3 ו- 4.4).	האם ניתן להציג מהנדסים שכירים המשמשים גם כמנהל פרויקט וגם כמפקח, ובעלי הניסיון המתאים?	4.4 + 4.3	5	24
בקשה לא התקבלה. אין שינוי במסמכי המכרז.	האם ניתן להציג היקף כספי שאינו מחולק שווה בין השנים, אלא צבר ביצוע הנפרס לאורך 5 שנים ועומד בסך הכול על 50 מיליון ש"ח שנדרשו?	4.2	5	25
ראה מענה לשאלת הבהרה מס' 9.	לפי המפורט בסעיף, המציע אינו זכאי לתמורה בכל שלב ניהול התכנון, עד לקבלת צו התחלת עבודה לקבלן מבצע. משמעות הדבר כי המציע לא יקבל תמורה בכל תקופת עבודתו בניהול ותיאום התכנון, ואם יידחה או יבוטל ביצוע פרויקט – לא יקבל תמורה כלל. נבקשם לשנות את תמהיל התשלום כמקובל בשוק: 30% תמורה בשלב ניהול התכנון ו-70% בשלב פיקוח הביצוע.	3.4.1	35	26
הבקשה התקבלה. יתוקן כמבוקש.	נא לציין כי סעיף זה מתייחס למציע עבור סל א' בלבד.	3	44	27

3. למעט האמור לעיל והמפורט להלן אין שינוי בהוראות מסמכי המכרז.

4. על המציע לצרף מסמך זה חתום על ידו להצעתו.

בכבוד רב,
מי אונו בע"מ

מי אונו בע"מ, תאגיד מים וביוב רב רשות.

משרדי הנהלה: השדרה האקדמית 2, קריית אונו (בניין A, קומה 11), ת.ד. 990 קריית אונו מיקוד 5510001

טלפון: 03-5359030 | פקס: 03-5359050 | דוא"ל: mono@mono.org.il | www.mono.org.il | * 8 2 8 4